

ישיבת ועדת היועצים אשר התקיימה ביום 24/05/2014

**בהתreffות:** עמית כהן מנכ"ל המועצה, יו"ר הוועדה  
רפוי קלמנוביץ, גובר המועצה  
עו"ד מאיה קורין-פז, יועצת משפטית

### על סדר היום : נוהל יועצים - למטרת התקשרות עם יועץ אסטרטגי וגיוס משאבים

1. בפני ועדת התקשרויות, שהוקמה לפי "נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסית אמון מיוחדים בפרט ממכו"ז", כפי שפורסם בחוזר מנכ"ל 16/8 ותוקן בחוזר 17/5 (להלן: "הנוהל"), הוגה בקשהה של הלשכה במועצה האזורית גולן, לפועל לפי נוהל יועצים לצורכי התקשרות עם יועץ למטרת ייעוץ אסטרטגי כלכלי עבור הובלת תהליכי אסטרטגי בתחומים ובנושאים שונים לבקשת המועצה, הקשורים בגiros משאבים ובלתיו עבודת מטה של המועצה האזורית לעניין זה.
2. לאחר שקיבלה את חוות-דעתו המשפטית של היועם"ש הח"מ, מוצאת ועדת השלושה לקבוע כי מדובר בהתקשרות מסווג ייעוץ, הפטור ממכו"ז, לפי הוראות סעיף 3(8) לצו המועצות המקומיות (מעוצות אזוריות), תש"י"ח-1958, לפיו התקשרות מהסוג המפורט להלן תהיה פטורה ממכו"ז ("חוזה לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסית אמון מיוחדים, כגון: עבודות תכנון, פיקוח, מדידה, שמות, ייעוץ ובדיקות כיווצה באלה;").
3. הוועדה מחליטה כי בנסיבות העניין, ובשל אופיו של הייעוץ המבוקש, לגביו קיימת חשיבות רבה לאיכות ולמומחיות המיוחדת על פני שיקולים של מחיר, אין זה מוצדק וסביר לפרסם מכזו, ובהתאם יש לנקיוט בהליכים לפי הנוהל להתקשרות עם יועצים.
4. לפיכך מונחת היחידה המקצועית לפנות לכל היועצים ממאגר המועצה המונה 10 יועצים.

### 5. מוחות העבודה

- א. בניית תהליכי אסטרטגי - אבני דרך, הנחיית צוות מוביל, בניית תהליכי עבודה לצטיבת תכניות לפיתוח משאבים וסיווע בהטמעתה, ניתוח ויזיהו צרכים, אבחון מצב קיים, ניתוח השוק.
- ב. לימוד והיכרות עמוקים של המועצה ותחום פעילותה.
- ג. סיוע בגיבוש וסדרוג התשתיות לפיתוח משאבים: חומראים שיוקים, תקציבים, אתרים אינטרנט וכד'.
- ד. איתור קרנות בארץ וב בחו"ל המתאימות לפועלות המועצה וליפוי הפניה אליהן, כולל סיוע בכטיבת הבקשות בעברית ובאנגלית (או שפות אחרות אם נדרש).
- ה. איתור תורמים פרטיים, עסקים בעלי פוטנציאל תרומה בליקוי בתהליכי הפניה אליהם.
- ו. ייזום אירועים וקמפיינים לגיוס גיוס המונחים, אירועי התרמה ועוד).
- ז. הפקת אירועי שיתוף ציבורי – תכנון והפעלת הגורמים המגוונים לטובת המימוש.
- ח. שימור התורמים הקיימים ועידוד תורמים מן העבר.
- ט. בניית מאגר נתונים לניהול מערך הגיוס.
- י. ריכוז חומריאי תוציאי השיתוף, תכניות העבודה וחומראים נוספים.
- יא. דיקוק תוכנות והמלצות להנהגת המועצה ומובילי התהליכי.
- יב. ייעוץ מקצועי לבניית המתודות ושיטות העבודה הרלוונטיות לכל שלבי התהליכי.
- יג. כל פעולה או שימוש אחרמת הרלוונטיות לתפקיד, והכל באופן נמרץ, שיטתי ואקטיבי.
- יד. על המציע לפעול בכל הנוגע למטען השירותים לפי הוראות כל דין;

- .טו. על המציע להימנע משידול אסור /או הונאה /או רמיה ;
- .טז. כמו גם עליו לפעול על פי נוהל לאישור גיוס וקבלת של תרומות על-ידי רשויות מקומיות בחוזר מכיל משרד הפנים 4/2016 ("נוהל גיוס תרומות") וכן כל עדכון לחוזר ו/או נוהל ו/או דין שיתעדכנו, כולל הנחיות משרד הפנים ו/או רשות מוסמכת אחרת.
- .יז. כל התchiaיות לתרומה תיעשה בכתב, ותחתום על ידי התורם כולל שאלה תרומה מלא.

#### **6. תנאי ספ:**

- א. המציע בעל ניסיון מוכח במתן שירותים ייעוץ אסטרטגי וגיוס משאבים לשני גופים לפחות במהלך מהלך חמישה שנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות בהליך, כולל גיוס משאבים של הייעוץ בהיקף מצטבר לכל גוף של 500,000 ש"ל לפחות (בכיסף או בשווה כסף) במהלך אותן שנים.
- ב. המציע בעל ניסיון בניהול ובליווי תהליכי גיוס כספים, עבור לפחות רשות אחת ו/או תאגיד עירוני ו/או רשות ממשתנית, במהלך 3 (שלוש) השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות בהליך.
- ג. על המציע לצרף להצעתו את פירוט הניסיון, לרבות אسمאות, המלצות וכל תיעוד נדרש לרלוונטי אחר להוכחת העמידה בתנאי הסף ולשם ניקוד רכיבי האיכות.
- ד. השירותים יוענקו על ידי הזוכה במהלך אישוי, ואם הוא תאגיד - באמצעות אדם מסוים אשר המציע יגדר מראש בהצעה להליך כמיועד לביצוע השירותים (להלן: "המייעץ"), וכל שינויי חיבוב הסכמה מראש ובכתב מאות המועצה.
- ה. המציע יציג הצעת מחיר לשעת עבודה למכלול השירותים המפורטים בהסכם המצורף כחלק מההליך (להלן: "התמורה").

#### **7.**

##### **אופן בחירת המציע:**

**ammot hamida ha-machiyavot** מפורטות בהמשך. להלן תמצית אמות המידה:

מחיר 30%, איכות 70%

הזכה בהליך יהיה המציע שהצעתו כוללת את הניקוד המצטבר הגבוה ביותר, אלא אם נמצא ועדת היועצים כי קיימת סיבה עניינית או משפטית מצדיקה לחרוג מכל זה.

##### **1. 30% המציע שיעוץ על-ידי המציע עבור שירותים ייעוץ אסטרטגי וגיוס משאבים:**

###### **א. מחיר 30%**

הציע ינקוב בסכום עלות לשעת ייעוץ אחת לפני מע"מ.

ההצעה שתנקוב במחיר העולה על סך של 400 ש"ח לפני מע"מ תיפסל.

ההצעה המחייבת תתייחס למחיר לשעה עבור כל הפעולות וההתקייבות שיש לבצע על פי מסמכיו ההליך, ובכלל זה כל הפעולות שיש לבצע על מנת לספק למועדנה את השירותים נשוא ההליך, וכל תשלומים ו/או הוצאה הנדרש לפי כל דין או הסכם שייהיה על המציע לשלם ובכלל זה למשל אגרות, היטלים, מסים, הוצאות משרדיות, נסיעות, כוח אדם, חומרם, ציוד וכל תשלומים ו/או הוצאה אחרים.

מספר השעות המירבי לא יעלה על 45 (ארבעים וחמש) שעות חדשות.

מציע שהציע את המחיר הנמוך בי, יתר יקבל 30 נקודות. כל ההצעה תקבל ניקוד יחסי

בהתאם להצעה הזולה ביותר. כל ההצעה תקבל ניקוד יחסית בהתאם על המחיר להגיש על דף לוגו של משרד. אין להחריג שירותים או לתמוך בתוספות.



70% איכות לפי הפירוט הבא:

.2

איכות עד 70%

.A.

הרכיב כמפורט להלן	המשקל לשקלול	מספר הגוףים להם סיפק המציג (ובמקרה של תאגיד – מי מנהלי/בעלי) שירותים איתור וגיוס תרומות בשנים 2016-2023 עד 4 גופים : 4 נקודות. 5-4 גופים : 6 נקודות. 6 גופים ומעלה : 10 נקודות.	1.
ניסיו באיתור ובגיוס תרומות עבור גופים שונים פרויקטים של ייעוץ ליווי והדריכה, בנית תוכנית עבודה לגופים שונים אשר הושלמו במהלך חמיש השנים האחרונות לפני המועד האחרון להגשת הצעות להליך. יבחן>If הניסיו ותכולת הניסיו	15%	כל שנתיו של המציג בתנאי שירות איתור וגיאס תרומות מזכה בעד 3 נקודות עד 15 נקודות	2.
ניסיו מיוחד בתנאי הייעוץ המבוקש לארגונים ציבוריים מספר הארגונים וסוג השירות על המציג לצרף המלצות מהארגוני בתוכום מתן שירות איתור וגיאס תרומות. יבחן>If הניסיו ותכולת הניסיו	20%	כל המלצה עד 5 נקודות	3.
היקפי התרומות	10%	בין השנים 2016-2023 עד 500,000 ₪ - 3 נק' : 500,001 ₪ - 1,000,000 ₪ 5 נקודות. מעל 1,000,000 ₪ - 10 נקודות.	4.
התרומות כליליות ומומחיות מיחודה המתיחסת להיבטי התפיסה המקצועית של המציג, לזמןתו למתן השירות, זמינות ללקוחות, לרכיב השירותיות וההטאה של המציג למוצה ולצריכה (עד 10 נקודות). בקיאות בתחום המקצוע, ידע מקצועי, שיטתיות העבודה, יכולות תħaliċi העבודה, יכולות תħalliġit העבודה והעמידה ביעדים, והתרומות כליליות (עד 5 נקודות).	15%	התרשומות ועדת היועצים מן המציג וממקום המיועד, מקום שקיים כזה, על פי המלצת הצוות המקצועי וחווות דעתו בהתאם למסמכים שהציג בפניו המציג ו/או בהתאם לראיון עם המציג ו/או המלצות לקוחות זמינות, שירותיות היקוד יינתן בגין התרשומות האישית של הצוות המקצועי מטעם הווועדה ככל שימונה, ועל פי חוות דעתו מן המציג ו/או מהמיועד, ובכלל זה רשותה המועצה לזמן את המיועד להופיע בפנייה ו/או לראיינו ו/או להתרשם ממנו בכל דרך אחרת. חוות הדעת תערכ על בסיס בחינת איכות הניסיו המקצועי של המציג ושל המיועד, מקום שקיים כזה, המלצות שתקבלו מאת ממליצים, ואו על סמך ראיון אישי עמו או עם המיועד ו/או בכל דרך אחרת שתימצא על-ידי המועצה כמתאימה.	5.

רכיבי הניסיו יבחן בהתאם להיקף הניסיו הקודם ואיכותו.

- .ב. במסגרת רכיבי האיכות, יבחן המלצות שיסופקו על-ידי המציג וכן מידע שייאסף על-ידי המועצה, לפי שיקול דעתה, הן ביחס למציע והן ביחס למיעוד.
- .ג. מובהר, כי המועצה תהיה רשאית שלא להתייחס להצעתו של מציע שהניקוד המצביע שיקבל בגין מדדי האיכות יהיה נמוך מ-50 נקודות.
- .ד. אם המציג תאגיד, עליו להציג בהצעה מי הייעץ המיעוד שהתאגיד מתחייב כי מתן השירותים יעשה על-ידו ונסיונו של המועמד המיעוד יבחן אף הוא במסגרת בוחנת רכיב האיכות.
- .8. יש לפרט בכתב בהצעה את כל המידע הנדרש לצורך בוחנת רכיב האיכות.
- ההצעות ייבדקו ע"י צוות שמורכב ממכ"ל המועצה, גובר המועצה וסגן ראש המועצה, הוצאות יבחן את ההצעות וישקלו את הצעונותם לבחירת ההצעה המיטבית ויגיש את המלצותיו לוועדת ההתקשרותוות.
- .9. ההצעות המקצועית ו/או ועדת ההתקשרותוות יהיו רשאים לזמן את המציגים לראיון וכן יהיו רשאים לאסוף מידע ונתוניים רלוונטיים גם באופן עצמאי ואקטיבי.
- .10. הוועדה רשאית לקבל כל החלטה ובכלל זה החלטה שלא קבוע אף מציע כזוכה, והכל לפי שיקול דעתה.
- .11. ההתקשרות עם זוכה שהינו תאגיד, תיעשה תוך שהתאגיד מתחייב כי מתן השירותים יעשה על-ידי ייעוץ מיעוד שיוגדר על-ידי הזוכה במסגרת ההצעה.

#### הוחלט פה אחד



עו"ד מאיה קורין-פז  
יועמ"ש

רפי קלמנוביץ  
גובר



עמית כהן  
מכ"ל